

*e*finance lab
Frankfurt am Main

Leistungsbilanz des E-Finance Lab

Im Jahr 2003

accenture

Deutsche Bank 

 Postbank

 FINANZ_IT



Microsoft

SIEMENS

••T••Systems•



IS Teledata

 VR-NetWorld GmbH

Medienpartner

Frankfurter Allgemeine
ZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Inhaltsverzeichnis

1 Arbeitsergebnisse.....	1
1.1 Veröffentlichungen und Vorbereitungen hierzu.....	1
1.1.1 Veröffentlichungen.....	1
1.1.2 Berichte zur Vorbereitung von Veröffentlichungen.....	4
1.1.2.1 Working Papers.....	4
1.1.2.2 Weitere Berichte.....	5
1.1.3 Begonnene Grundlagenarbeit.....	6
1.2 Software und Datenbanken.....	7
1.2.1 E-Finance Benchmarker.....	7
1.2.2 Integration von Optimierungs- und Bewertungsalgorithmen im Kontext des Internationalen Investment-Management.....	8
1.2.3 Literaturdatenbank.....	9
1.3 Tagungen des E-Finance Lab.....	10
1.3.1 Eröffnungsveranstaltung des E-Finance Lab.....	10
1.3.2 Vorbereitung der Frühjahrstagung „Neuordnung der Bankenlandschaft“.....	11
1.3.3 Vorbereitung der Führungskräfte-Fachkonferenz „Standardsoftware in Banken – Industrialisierung und Standardisierung im Massengeschäft“.....	13
1.3.4 Monatliche Jours Fixes des EFL.....	16
1.4 Tagungen mit Ausgestaltung durch das E-Finance Lab.....	17
1.4.1 Keynote-Vorträge auf der Jahrestagung 2003 der GI.....	17
1.4.2 Symposium des E-Finance Lab auf der Jahrestagung 2003 der GI.....	17
1.5 Vorträge der E-Finance-Lab-Mitglieder.....	18
1.6 E-Finance Lab-Kurzfilm „Wirtschaftliche Ausnutzung von Netzeffekten“.....	22
1.7 TV- und Radioauftritte.....	22
1.8 Mitwirkung an der European Banking and Insurance Fair (EBIF).....	22
1.9 Weitere Veröffentlichungen.....	23
1.9.1 Broschüren.....	23
1.9.2 Ergebnisbände.....	23
1.9.3 Sammlungen der Presseclippings.....	23
2 Mitglieder im kooperativen Promotionsprogramm.....	24
3 E-Finance Lab Website.....	25

1 Arbeitsergebnisse

1.1 Veröffentlichungen und Vorbereitungen hierzu

1.1.1 Veröffentlichungen

Beck, R./König, W./Wigand, R. T (2003):

Creating Value in E-Banking: Efficient Usage of E-Commerce Applications and Technologies

In: Proceedings of the 7th Pacific-Asia Conference on Information Systems (PACIS); Adelaide, Australia July 10-13, pp. 775-785.

Beimborn, D./Weitzel, T. (2003):

Web Services und Service-orientierte IT-Architekturen.

In: Das Wirtschaftsstudium 11/2003, p. 1360-1364

Heinzl, A./König, W. (2003):

Interview mit Dietrich Voigtländer, DZ Bank, zum Thema „Industrialisierung im Bankgeschäft: Outsourcing und Standardsoftware“.

In: WIRTSCHAFTSINFORMATIK 45 (2003) 2, S. 143-146

König, W. (2003):

Interview mit Karl-Heinz Streibich, T-Systems, zum Thema „Integriertes Outsourcing von Informationsverarbeitung und Telekommunikation“.

In: WIRTSCHAFTSINFORMATIK 45 (2003) 2, S. 191-194

König, W./Wigand, R. T./Beck, R. (2003):

Globalization and E-Commerce: Diffusion and Impact of the Internet and E-commerce in Germany.

In: Results of CRITO Research Project „Globalization of E-Commerce“; University of California at Irvine. [Online: http://www.efinancelab.de/pubs/pubs2003/koenig_beck_globaliz.pdf]

Lassig, P./Lamberti, H.J./Jochum, C. (2003):

Scoring- und beidseitige Due-Diligence-Prozesse im Rahmen der Lieferantenauswahl beim Infrastruktur-Outsourcing.

In: WIRTSCHAFTSINFORMATIK 45 (2003) 2, S. 147-156

Moore, R./Müller, A./Müller, R./Temmen, R. (2003):

Adapting eFinance Web Server Farms to Changing Market Demands.

In: Symposium des „E-Finance Lab Frankfurt a. M.“ im Rahmen der Jahrestagung 2003 der GI. [Online: http://www.efinancelab.de/pubs/pubs2003/adapting_webserver.pdf]

Pfaff, D. (2004):

Gewinnauswirkungen des Financial Supply Chain Management.

In: Geberl, S./Weinmann, S./Wiesner, D. (Hrsg.): "Impulse aus der Wirtschaftsinformatik, 5. Liechtensteinisches Wirtschaftsinformatik-Symposium an der Fachhochschule Liechtenstein"; Physica-Verlag, Heidelberg, erscheint demnächst.

Pfaff, D./Skiera, B./Weitzel, T. (2003):

Datenintegration in Finanzprozessen.

In: Informatik 2003 - Innovative Informatikanwendungen; Beiträge der 33. Jahrestagung der Gesellschaft für Informatik e. V.; GI-Edition, Frankfurt, Bonner Köllen Verlag, p.165-168.

Pfaff, D./Skiera, B.; Wrobel, M./Stockinger, W. (2004):

Geschäftspotenziale für Banken in der industriellen Financial Chain.

In: Die Bank, 01/2004

Skiera, B./Gensler, S. (2003):

"Multi-Channel Management and its Impact on Customers' Purchase Behavior".

In: Fandel, G. (Hrsg.), "Managing Enterprises of the New Economy by Modern Concepts of the Theory of the Firm", Heidelberg et al., S. 122-138.

Skiera, B./Pfaff, D. (2003):

Financial Supply Chain Management - Wie Sie Ihren Cash Cycle in den Griff bekommen!.

In: Der Controlling Berater, 6, S. 47-68.

Weitzel, T. (2003):

A Network ROI.

In: Proceedings of the MISQ Academic Workshop on ICT standardization, (ICIS 2003).

[Online: http://www.si.umich.edu/misq-stds/proceedings/129_62-79.pdf]

Weitzel, T. (2003):

Die Messlatte: Electronic Business XML-Framework für B2B Commerce.

In: XML & Web Services Magazin 4/2003

Weitzel, T./Beimborn, D./Koenig, W. (2003):

Coordination In Networks: An Economic Equilibrium Analysis.

In: Information Systems and e-Business Management (ISeB), Springer 2003, 189-211

Weitzel, T./Gellings, C./Beimborn, D./Koenig, W. (2003):

IS Valuation Methods - Insights from Capital Markets Theory and Practice.

In: Proceedings of the Seventh Pacific-Asia Conference on Information Systems

(PACIS 2003); Adelaide, South Australia.

[Online: <http://www.efinancelab.de/pubs/pubs2003/valuation.pdf>]

Weitzel, T./Koenig, W. (2003):

Computational Economics als wirtschaftsinformatischer Beitrag zu einer interdisziplinären Netzwerktheorie.

In: WIRTSCHAFTSINFORMATIK 45 (2003) 5, S. 497-502

Weitzel, T./Koenig, W. (2003):

Netzeffekte im E-Business.

In: Proceedings of the sixth Internationale Tagung Wirtschaftsinformatik 2003 (WI 2003); Dresden, S. 9-34

Weitzel, T./Martin, S./König, W. (2003):
Straight Through Processing auf XML-Basis im Wertpapiergeschäft.
In: WIRTSCHAFTSINFORMATIK 4, (2003), S. 409-420

Weitzel, T./Tesch, T./Fankhauser, P. (2003):
A scalable approach to processing large XML data volumes.
In: Proceedings of the 2003 American Conference on Information Systems (AMCIS 2003). [Online: <http://efinancelab.de/cluster/cluster1/activities.php>]

Weitzel, T./Wendt, O./Koenig, W. (2003):
Towards an Interdisciplinary Theory of Networks.
In: Proceedings of the 11th European Conference on Information Systems (ECIS'2003). [Online: <http://www.wiiw.de/publikationen/TowardsanInterdisciplinaryTheo.pdf>]

Weitzel, T./Wendt, O./Westarp, F.v./Koenig, W. (2003):
Network Effects and Diffusion Theory - Extending Economic Network Analysis.
In: The International Journal of IT Standards & Standardization Research (JITSR), May 2003, Idea Group 2003, Vol.1, No. 2, pp. 1-21

1.1.2 Berichte zur Vorbereitung von Veröffentlichungen

1.1.2.1 Working Papers

Behr, P./Güttler, A. (2003):

Die risikoadäquate Kalkulation der Fremdkapitalkosten für nicht öffentlich gehandelte Unternehmen.

(Working Paper)

Beitel, P./Schiereck, D./Wahrenburg, M. (2003):

Explaining the M&A-success in European Bank mergers and acquisitions.

(Working Paper)

Frerichs, H./Wahrenburg, M. (2003):

Evaluation internal credit rating systems depending on bank size.

(Working Paper)

Hackethal, A. (2003):

German banks - a declining industry?

(Working Paper Series: Finance & Accounting No.106)

Hausherr, D./Liebau, N.C./Mauthe, A./Steinmetz, R./Stiller, B. (2003):

Accounting and Distributed Pricing to Introduce Market Mechanisms in a Peer-to-Peer File Sharing Scenario.

(Working Paper)

Mauthe, A./Hutchison, D. (2003):

Peer-to-Peer Computing: Systems, Concepts and Characteristics.

(Working Paper)

On, G./Schmitt, J./Steinmetz, R. (2003):

QoS-Controlled Dynamic Replication in Peer-to-Peer Systems.

(Working Paper)

Schmidt, R.H./Hackethal, A./Tyrell, M. (2003):

The Convergence of Financial Systems in Europe.

(Working Paper Series: Finance & Accounting No.75)

Schwarz-Schilling, C./Wahrenburg, M. (2003):

Regulating Competition between Stock Exchanges.

(Working Paper)

Schwarze, Felix (2003):

Bankenübergreifendes Risikomanagement

Diplomarbeit

Skiera, B./König, W./Gensler, S./Weitzel, T./Beimborn, D./Blumenberg, S./Franke, J./Pfaff, D. (2003):

Financial-Chain-Management – Prozessanalyse, Effizienzpotenziale und Outsourcing – Eine empirische Untersuchung mit den 1.000 größten deutschen Unternehmen.

Abschlussbericht, Universität Frankfurt.

[Online: <http://www.efinancelab.de/pubs/pubs2003/fcm.pdf>]

Wahrenburg, M./Niethen, S. (2003):

Vergleichende Analyse alternativer Kreditrisikomodelle.

(Working Paper)

Weitzel, T. (2003):

A Groves mechanism for networks.

(Working Paper)

Weitzel, T./Blumenberg, S. (2003):

An Analysis of Qualitative and Quantitative Success Factors of Intranet Content Management - A Balanced Scorecard Approach.

(Working Paper)

1.1.2.2 Weitere Berichte

Financial-Chain-Management

Im Rahmen der empirischen Studie „Financial Chain Management“ wurde eine Befragung unter Deutschlands Top-1000-Unternehmen (ohne Banken und Versicherungen) durchgeführt. Ziele der Studie waren unter anderen die Identifikation von Effizienzpotenzialen in industriellen Finanzprozessen und die Evaluation von Outsourcingpotenzialen in der Financial Chain.

Der Abschlussbericht der Studie kann unter <http://www.efinancelab.com/pubs/pubs2003/fcm.pdf> heruntergeladen werden.

Just in Time Finance

Ziel des Projektes Just in Time Finance ist die Identifikation von Prozessen, die sich in besonderem Maße für eine vollautomatische Abarbeitung in Echtzeit eignen. Weiterhin sollen Parallelen zwischen Prozessen der physischen Leistungserstellung und Prozessen im Finanzbereich aufgezeigt werden, um eine Übertragung von Methoden des physischen Supply Chain Management auf das Financial Chain Management zu untersuchen.

Hauptergebnisse der Studie und zweier Fallstudien im Bereich Financial Trade Enablement und Financial Trade Settlement liegen in der Erkenntnis, dass sich vor allem der Bereich des Financial Trade Settlement mit bereits hoch automatisierten und von menschlichem Eingriff weitgehend unabhängigen Prozessen zur Einführung von Just-in-Time-Konzepten eignet. Dass Prozesse dieses Bereiches häufig gerade nicht in Echtzeit bearbeitet werden, liegt hierbei selten an technischen Friktionen. Vielmehr ziehen Akteure aus einer Verzögerung häufig ökonomische Vorteile in Form von Zinsgewinnen und verzögern damit bewusst die Ausführung der Prozesse.

1.1.3 Begonnene Grundlagenarbeit

Empirische Studie „The future of the Credit Process“

Im Rahmen dieser Studie werden Deutschlands 150 Top-Banken strukturiert befragt. Ziel der Befragung ist, Effizienz- und Outsourcingpotenziale in Kreditprozessen zu identifizieren. Das Projekt wurde am 1. September 2003 gestartet und wird am 30. September 2004 beendet sein. Zum jetzigen Zeitpunkt befindet sich das Projekt in der Pre-Testphase: eine Gruppe von Experten entwickelt und analysiert derzeit den Fragebogen, der im Laufe des Monats März an die befragten Unternehmen verschickt werden soll.

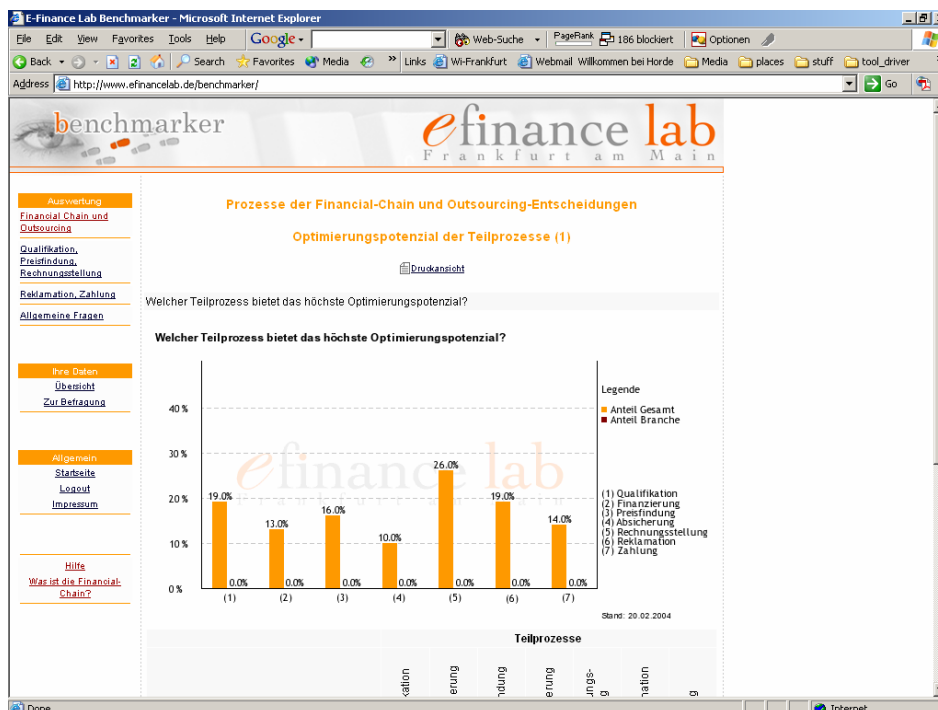
1.2 Software und Datenbanken

1.2.1 E-Finance Benchmarker

Der *E-Finance Benchmarker* (<http://www.efinancelab.de/benchmarker>) ist eine webgestützte Software zur „on-the-fly“-Analyse und Erfassung empirischer Daten sowie eines automatischen Benchmarks der von Teilnehmern der Top-1000-Studie zum Thema *Financial Chain Management* bereitgestellten Daten.

Den Studienteilnehmern wird die Möglichkeit gegeben, alle Ergebnisse der Studie online einzusehen. So können die eigenen Antworten im direkten Vergleich zur Gesamtstichprobe als auch zu den Unternehmen der gleichen Branche unmittelbar eingesehen werden.

Die Ergebnisse werden sowohl textuell als auch grafisch aufbereitet. Der Datensatz kann dabei jederzeit um weitere Unternehmen erweitert werden, bereits registrierte Teilnehmer erhalten die Möglichkeit, die von ihnen vorgenommenen Angaben zu ändern. Sämtliche Änderungen werden bei der Auswertung „on-the-fly“ berücksichtigt. Die Auswertung stellt somit zu jedem Zeitpunkt den jeweils aktuellen Datenbestand dar.

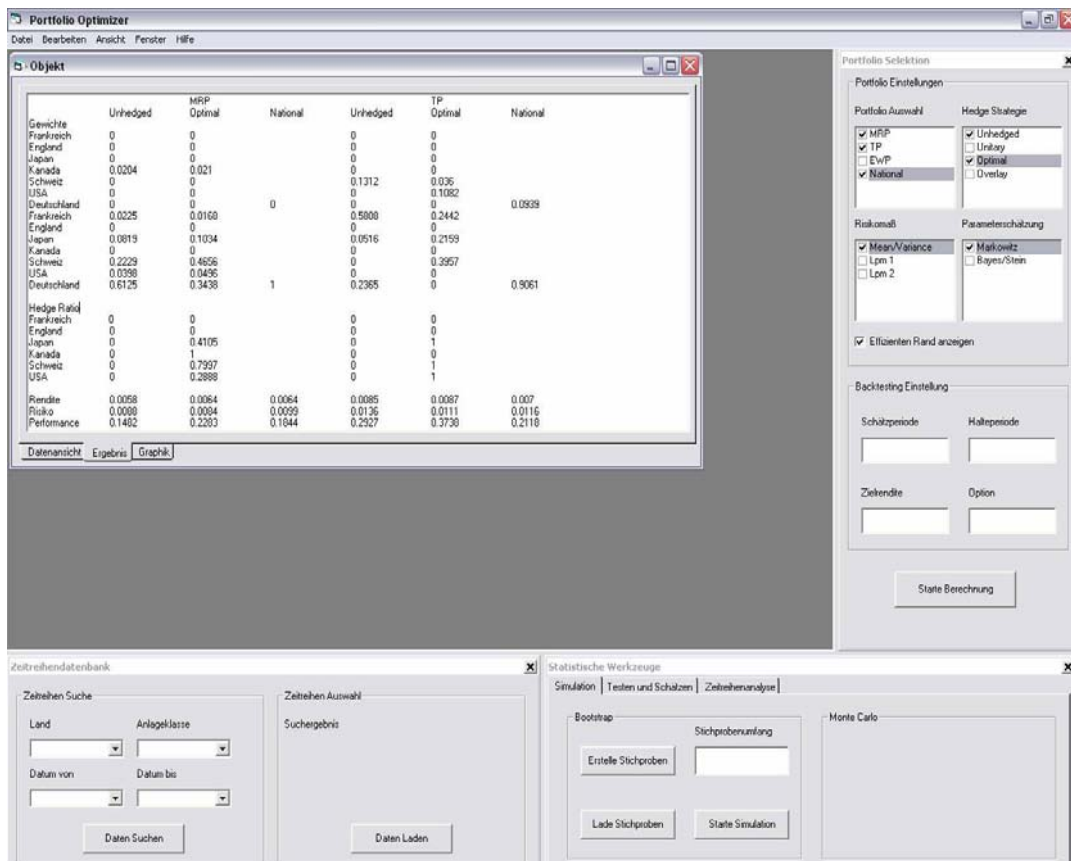


Der E-Finance Benchmarker stellte einen starken Anreiz zur Teilnahme an der Top-1000-Studie dar und ein individueller Login mit Zugriff auf die eigenen Daten wurde jedem Teilnehmer zur Verfügung gestellt. Zukünftige empirische Studien werden auf einer erweiterten Version dieses Softwaretools basieren, dem „Universal Benchmarker“, der gegenwärtig entwickelt wird und die Umsetzung nahezu beliebiger Befragungen mit unmittelbarer Analyse ermöglichen wird.

1.2.2 Integration von Optimierungs- und Bewertungsalgorithmen im Kontext des Internationalen Investment-Management

Institutionelle Investoren stehen vor der Aufgabe, in ein geeignetes Portfolio bestehend aus primären Finanzinstrumenten und derivativen Finanzinstrumenten an den nationalen und internationalen Finanzmärkten zu investieren. Neben den Renditen der lokalen Märkte tritt bei internationalen Anlagen mit der Wechselkursrendite und deren Schwankungen eine weitere zentrale Ertrags- und Risikokomponente hinzu. Es stellen sich die zu untersuchenden Fragen, unter welchen Bedingungen, durch welche Sicherungsinstrumente und in welchem Umfang eine Sicherung des Wechselkursrisikos für den Anleger vorteilhaft ist.

Ziel des Projekts war die effiziente programmiertechnische Implementierung aktueller Modelle und Methoden zum internationalen Portfoliomanagement unter Verwendung der "State-of-the-art"-Algorithmen in einer umfassenden Befehlsbibliothek. In Verbindung mit einer benutzerorientierten Oberfläche soll Entscheidungsträgern somit ein einfach zu bedienendes und gleichzeitig leistungsstarkes Werkzeug zur Verfügung stehen, welches ihnen den aktuellen Forschungsstand erschließt und sie darüber hinaus im Entscheidungsprozess maßgeblich unterstützt.



1.2.3 Literaturdatenbank

Im Jahr 2003 wurde eine Literaturdatenbank online geschaltet, in der Mitglieder des E-Finance Lab nach relevanter Literatur suchen und im Volltext einsehen können. Zugreifbar sind derzeit 1980 Artikeln von 2471 Autoren.

URL: <http://www.efinancelab.de> → “Internal” → „Literature Database“

User: Weitzel, Tim
Password:
Name: A. Malaspinas
Edit Delete

Authors: 2471
Links: 1085
Homepage rate: 43.91 %

Authors in Database		
A. Malaspinas (1)	Aldrich, Mark (1)	Ardaiz, Oscar (2)
Aardal, Karen (1)	Alfarano, Simone (2)	Arenas, Alexander (1)
Aarts, Emile H.L. (1)	Alleman, James (0)	Armstrong, Michael B. (1)
Abbey, Jonathan (3)	Allen, Beth (1)	Arndt, Michael (1)
Abdelzaher, Tarek F. (1)	Allen, Brandt (1)	Arora, Ashish (1)
Abe, Naoki (1)	Allen, Franklin (4)	Arrow, Kenneth J. (4)
Abhijit V. Banerjee (1)	Allen, Sandy (1)	Arthur, Brian W. (8)
Abrahamson, Eric (1)	Alpar, Paul (1)	Artigas, Pau (2)
Abramson, David (2)	Alter, Steven (3)	Aruka, Yuji (1)
Abreu, Dilip (1)	Altinkemer, Kemal (2)	Arunachalam, Raghu (1)
	Altmann, Jörn (1)	Arunachalam, Vairam (1)

1.3 Tagungen des E-Finance Lab

1.3.1 Eröffnungsveranstaltung des E-Finance Lab

Am **28. Mai 2003** fand in der Aula der Universität (mit Präsentationsständen in den Vorräumen) die Eröffnungsfeier des E-Finance Lab statt, mit folgenden Rednern:

Prof. Dr. Rudolf Steinberg, Goethe-Universität Frankfurt am Main; Prof. Dr. Reinhard Schmidt, Goethe-Universität Frankfurt am Main; Prof. Dr. jur. Hanns H. Seidler, Technische Universität Darmstadt; Nikolaus Burggraf, Stadt Frankfurt,
Grußworte

Ministerpräsident Roland Koch, Wiesbaden,
Festvortrag

Hermann-Josef Lamberti, Mitglied des Vorstandes, Deutsche Bank, Frankfurt am Main,
IT als strategischer Erfolgsfaktor in Banken

Prof. Dr. Stijn Claessens, Universität Amsterdam,
The E-Finance Challenge: Players, Rules and Services

Prof. Dr. Eric K. Clemons, University of Pennsylvania, The Wharton School, Philadelphia,
The Net and the Future of Financial Services – Transparency, Bypass, and Differential Pricing

Dirk Berensmann, Mitglied des Vorstandes, Deutsche Postbank, Bonn,
Retail Banking – eine Industrie im Umbruch

Dr. Christoph Reimnitz, Business Development Managing Director GE Capital Europe, General Electric, London,
Erwerb und Integration von Finanzdienstleistern unter besonderer Berücksichtigung der Verschmelzung von Informationssystemen

Prof. Dr. Wolfgang König, Goethe-Universität Frankfurt am Main,
Forschungsaufgaben und Vorgehensweisen im E-Finance Lab

Insgesamt haben knapp 500 Personen an der Eröffnungsfeier teilgenommen, darunter viele Spitzenvertreter von Unternehmen und Organisationen.

1.3.2 Vorbereitung der Frühjahrstagung „Neuordnung der Bankenlandschaft“

Die europäische Bankenindustrie befindet sich derzeit in einer Phase tief greifender Restrukturierung. Viele Institute fokussieren sich auf ihre Kernkompetenzen und stellen hierbei ihre Geschäftsprozesse auf den Prüfstand. Sie entscheiden, welche Tätigkeiten Banken künftig selber ausführen und welche an externe Anbieter vergeben werden.

Unter dem Thema „Neuordnung der Bankenlandschaft“ führen wir Erkenntnisse aus wissenschaftlicher Theorie und Finanzpraxis zusammen. Ziel ist der Entwurf und die Bewertung möglicher Sourcing-Strategien und Zukunftsszenarien für eine Neuordnung der Bankenlandschaft. Diese Veranstaltung richtet sich an Führungskräfte aus der Banking- und Financial-Services-Industrie.

Ort: People's Forum, Accenture, Campus Kronberg

Accenture, Postbank und Siemens als Hauptsponsoren.

Ablauf:

ab 14.00 Uhr	Ankunft & Kaffee
15.00-15.05 Uhr	Prof. Dr. Mark Wahrenburg, Goethe-Universität Frankfurt am Main, Mitglied des Vorstands des E-Finance Lab Begrüßung
15.05-15.15 Uhr	Prof. Dr. Wolfgang König, Goethe-Universität Frankfurt am Main, Vorstandsvorsitzender des E-Finance Lab Status des E-Finance Lab
15.15-16.00 Uhr	Prof. Dr. Olivier Pastré, University of Paris XIII and IM Bank, Chairman of the Board Academic Perspective: Restructuring the European Banking Industry: Theoretical background and tentative scenarios
16:00-16:45 Uhr	Tom Gellrich, E-Finance Lab, Research Assistant The Evidence: Schaffen Outsourcing-Ankündigungen Shareholder Value?
16:45-17:00 Uhr	Kaffee-Pause
17:00-17:45 Uhr	Dr. James A. Astorian, Accenture, Partner Case Study: Erfolgsfaktoren des Outsourcings in der Praxis
17:45-18:30 Uhr	Dirk Berensmann, Deutsche Postbank, Mitglied des Vorstands Outlook: Ein Blick in die Glaskugel - Retailbanking im Jahre 2010
18:30-19:30 Uhr	Panel-Diskussion zu dem Thema „Neuordnung der Bankenindustrie: Kernkompetenz, Technologie, Sourcing“ mit Dr. James A. Astorian, Accenture, Partner Matthias Sohler, DAB bank, Mitglied des Vorstandes Prof. Dr. Clemens Jochum, Deutsche Bank AG, Group CTO

Dirk Berensmann, Deutsche Postbank, Mitglied des Vorstandes
Ulrich Wolf, IBM, Vice President Financial Services Sector
Stephan Wolf, IS.Teledata, Vorstandssprecher
Andreas Drescher, Microsoft, Director Banking & Insurance Division
Guiscardo Pin, Siemens, Vice President Sales Germany
Roland Martinez, T-Systems, Head of Segment Banking

Moderation durch Prof. Dr. Mark Wahrenburg, Mitglied des Vorstands des
E-Finance Lab und Dr. Andreas Hackethal, Jun.-Prof., Goethe-Universität
Frankfurt am Main,

Ab 19:30
Uhr

Get Together: Fortführung der Diskussion bei Getränke und Finger-Food

1.3.3 Vorbereitung der Führungskräfte-Fachkonferenz „Standardsoftware in Banken – Industrialisierung und Standardisierung im Massengeschäft“

Am 17. und 18. März 2004 wird die Führungskräfte-Fachkonferenz „Standardsoftware in Banken – Industrialisierung und Standardisierung im Massengeschäft“ im Casino auf dem neuen Campus Westend stattfinden.

Die Finanzbranche gestaltet sich durch Industrialisierung und Standardisierung derzeit grundlegend neu. Das Beherrschen dieser Herausforderung bestimmt, wer auch in Zukunft auf dem Markt mitspielen kann. Die Konferenz behandelt unter anderen die Frage nach den Erfolgsvoraussetzungen für die Einführung von Standardsoftware?

Ablauf:

17.03.2004 **1. Konferenztag: Bankstrategie und Informationssysteme – Methoden, Erfahrungen, Trends**
ab 9.30 Uhr Empfang und Informationen im Foyer

Teil 1: Industrialisierung der Finanzwelt

10.15 - 10.30 **Prof. Dr. Wolfgang König, Vorstandsvorsitzender, E-Finance Lab, Universität Frankfurt a.M.**
Uhr Herausforderung „Industrialisierung der Finanzprozesse“

10.30 - 11.15 **Dirk Berensmann, Vorstand, Deutsche Postbank AG, Bonn**
Uhr Bankstrategie, Industrialisierung und Standardsoftwareeinsatz – Potenziale und Risiken

11.15 - 12.00 **Ulrich Wolf, Vice President, IBM Financial Services Sector Central Region, IBM, Frankfurt**
Uhr Stellenwert der IT bei der Neugestaltung der Finanzindustrie

Mittagspause

Teil 2: Einsatz von Standardsoftware in Banken

13.15 - 14.00 **Siegfried Grohs, Partner, Financial Services, Accenture, Düsseldorf**
Uhr Risikomanagement eines Projektes „SAP-Einführung im Bank-Massengeschäft“

14.00 - 14.45 **Ludger Dörr, Bereichsleiter strategische Projekte, Deutsche Postbank AG, Bonn**
Uhr Erfolg des Einsatzes von Standardsoftware in Finanzdienstleistungsunternehmen

Kaffeepause

Teil 3: Abbildung von Bankanwendungen in Standardsoftware

15.15 - 16.00 **Gerhard Hafner, Director Banking Solutions, SAP AG, Walldorf**
Uhr SAP-Strategie im Finanzdienstleistungsbereich

- 16.00 - 16.45
Uhr **Monika Vollmer, Abteilungsleiterin Rollout im Bereich strategische Projekte, Deutsche Postbank AG, Bonn**
Anpassung von Bankprozessen an Standardsoftware: Methoden, Erfolg und Trends
- 16.45 - 17.00
Uhr **Prof. Dr. Mark Wahrenburg, Mitglied des Vorstands, E-Finance Lab, Universität Frankfurt a. M.**
Zusammenfassung des ersten Konferenztages
- 17.00 Uhr Get together
- 18.03.2004**
ab 8.30 Uhr **2. Konferenztag: Die technische Umsetzung**
Empfang und Informationen im Foyer
- Teil 4: Herausforderungen an die IT und Lösungsansätze**
- 09.15 - 9.30
Uhr **Prof. Dr. Ralf Steinmetz, Mitglied des Vorstands, E-Finance Lab, TU Darmstadt**
Herausforderung „IT-Umsetzung“ bei der Industrialisierung der Finanzprozesse
- 09.30 -10.15
Uhr **Dr. Tim Weitzel, E-Finance Lab, Universität Frankfurt a. M.**
Standards und Outsourcing: Status quo und Trends
- 10.15 - 11.00
Uhr **Dr. Thomas Mangel, Vorstand Bereich Technologiemanagement, Deutsche Postbank Systems AG, Bonn**
Installation und Betrieb eines verteilten und ausfallsicheren Hochlastsystems
- Pause
- Teil 5: Einführung und Betrieb von SAP for Banking**
- 11.35 - 12.15
Uhr **Dr. Marc Derungs, Vizepräsident, Financial Services, SAP AG, Wall-dorf**
Prozess- und Systemintegration mit Standardsoftware im Kernbankengeschäft
- 12.15 -13.00
Uhr **Waldemar Nickel, Programmleitung SAP, Deutsche Postbank Systems? AG, Bonn**
Migration und Einsatzerfahrungen mit SAP for Banking
- Mittagspause
- Teil 6: Web-Services, Plattformen und Geschäftsprozessmanagement**
- 14.15 - 15.00
Uhr **Norm Judah, Vice President Business Development Platforms, Technology and Strategy, Microsoft Corp., Redmond**
Web Services based Application Systems in Finance
- 15.00 -15.45
Uhr **Dr. Wolfram Jost, Vorstand, IDS Scheer AG, Saarbrücken**
Plattformen als Basis für ein effizientes Geschäftsprozessmanagement

15.45 - 16.00
Uhr

**Prof. Dr. Wolfgang König, Vorstandsvorsitzender, E-Finance Lab,
Universität Frankfurt a. M.**
Zusammenfassung der Ergebnisse der Tagung

1.3.4 Monatliche Jours Fixes des EFL

- 01.12.2003: **Dr. Gerhard Keller:**
Prozessoptimierung in heterogenen Systemlandschaften
- 19.11.2003: **Gregor Wolf, Global Direct GmbH; Carsten Mensens, Deutsche Bank AG:**
Wertschöpfungsmanagement beginnt bei der Neukundengewinnung
- 01.11.2003: **Tom Gellrich, E-Finance Lab; Lars Friedrich, Accenture:**
Capital Market Reaction on Financial Services Outsourcing
- 01.09.2003: **Prof. Dr. Mark Wahrenburg, E-Finance Lab, Universität Frankfurt am Main:**
Pooling of Bank Internal Rating Data - Applications and Perspectives
- 04.08.2003: **Peter Stoll, Deutsche Börse Systems, Frankfurt am Main:**
System Design at Deutsche Börse – A Common Approach for Different Trading Systems
- 07.07.2003: **Markus Lammers, E-Finance Lab, Universität Frankfurt am Main:**
Evolving Business Models in the German Banking Industry
- 02.06.2003: **Albrecht Graf Matuschka, Frankfurt am Main:**
E-Finance als Werkzeug für den Mittelstand
- 05.05.2003: **Prof. Dr. Ralf Steinmetz, E-Finance Lab, TU Darmstadt:**
The Peer-to-Peer Paradigm and its Potential
- 07.04.2003: **Marco Weiss; Samuel Lee, Universität Frankfurt am Main:**
The Economics of Open Source
- 10.03.2003: **Tim Weitzel, E-Finance Lab, Universität Frankfurt; Sébastien Martin, Bearing Point, Frankfurt am Main; Thomas Desch, Infonyte GmbH, Darmstadt:**
Straight Through Processing: XML-based end-to-end integration in Securities Business
- 13.02.2003: **Prof. Dr. Rolf Wigand, University of Arkansas at Little Rock:**
E-Commerce Diffusion of the United States: Past, Present, and Future
- 13.02.2003: **Prof. Dr. Dennis Tachiki, Tamagawa University, Tokyo; Jun Kurihara, Fujitsu Research Institute, Tokyo:**
E-Commerce in Japan: Past, Present, and Future

1.4 Tagungen mit Ausgestaltung durch das E-Finance Lab

Präsenz des E-Finance Lab und dessen Partner auf der Jahrestagung der Gesellschaft für Informatik (GI)

1.4.1 Keynote-Vorträge auf der Jahrestagung 2003 der GI

30.09.2003, 10.30 -12.30 (im Rahmen der Eröffnung der Tagung):

Herrmann-Josef Lamberti, Mitglied des Vorstandes (CIO, COO), Deutsche Bank, Frankfurt a. M.:

Trends in der IT bei Finanzdienstleistern

01.10.2003, 9.00 – 13.00 (im Rahmen des „Tags der Informatik“):

John Manferdelli, General Manager, Windows Trusted Platform and Infrastructure Security Business Unit, Microsoft Corp., Redmond, USA:

Credential based security using hardware enforcement

01.10.2003, 14:00 - 18:15:

Ton Engbersen, PhD, Network Technology Research Group, IBM, Zurich Research Laboratory:

The Future of Chip Design - Can the Challenges of Silicon Technology be solved with Design Tools?

1.4.2 Symposium des E-Finance Lab auf der Jahrestagung 2003 der GI

Wolfgang König, E-Finance Lab, Universität Frankfurt am Main:

Begrüßung und Einführung in das Symposium

Ronald Moore, Achim Müller, Ralf Müller, Klaus Temmen, IS Innovative Software AG, Frankfurt am Main:

Adapting eFinance Web Server Farms to Changing Market Demands

Werner Schmidt, LVM, Münster, Horst Reufsteck, T-Mobile Deutschland, Bonn, Peter Menzel, T-Systems International, Nürnberg:

Universelle Kommunikation für optimalen Kundenservice bei LVM

Donovan Pfaff, Bernd Skiera, Tim Weitzel, E-Finance Lab, Universität Frankfurt am Main:

Datenintegration in Finanzprozessen

1.5 Vorträge der E-Finance-Lab-Mitglieder

Cluster 1 (A Unified Model of Insourcing and Outsourcing, Prof. Dr. Wolfgang König):

Tim Weitzel: „A Network ROI, MISQ Academic Workshop on ICT standardization“, ICIS 2003, Sheraton Seattle WA, USA, 12.12.2003.

Tim Weitzel/Roman Beck: „The Network Effect Helix“, MISQ Academic Workshop on ICT standardization, ICIS 2003, Sheraton Seattle WA, USA, 12.12.2003.

Wolfgang König: „Ökonomische Analyse von Netzeffekten“, im Rahmen des Kolloquiums "Wissensprozesse in der Netzwerkgesellschaft" des kulturwiss. Forschungskollegs "Medienbrüche" (FK 615) der Universität Siegen, 05.12.2003.

Wolfgang König: „Ausbauplanung der J.W. Goethe Universität-Frankfurt am Main, Campus Westend und Einbindung des EFL in das House of Finance“, EFL-Empfang, 15.11.03.

Tim Weitzel: „IT-Ressourcen: Standardisierungsnutzen durch Netzeffekte“, VDE-Forum IT Governance und Regionale Vernetzung, Radisson SAS Hotel Wiesbaden, 12.11.2003.

Tim Weitzel: „Grundlagen der Wissenschaftstheorie - How to write a Ph.D. thesis“, Frankfurt am Main, 06.11.2003 und 20.05.2003.

Tim Weitzel: „The importance of standards in trade management“, Press Workshop Wertpapierabwicklung in Deutschland, Thomson Financial, Trianon Frankfurt, 05.11.2003.

Tim Weitzel: „Offshoring und Outsourcing“, HR Skyline, ESD 25.10.2003.

Tim Weitzel: „Datenintegration in Finanzprozessen“, 33. Jahrestagung der Gesellschaft für Informatik, J. W. Goethe-Universität, Frankfurt, slides, 30.09.2003.

Tim Weitzel: „Industrialisierung von Finanzprozessen“, HR Skyline, ESD 30.09.2003.

Tim Weitzel: „Einsatz webbasierter Technologien im Wertpapierumfeld“, Keynote zur Strategiekonferenz "Wege zur effektiven Bank - Banken-Business-IT für Entscheider", Handelsblatt-haus Frankfurt, 17.09.2003.

Tim Weitzel: „An automated recommendation approach to selection in personnel recruitment“, 2003 Americas Conference on Information Systems (AMCIS'2003), Marriott Hotel, Tampa, USA, 03.-06.08.2003.

Tim Weitzel: „A scalable approach to processing large XML data volumes, Databases for the 21st Century Track“, 2003 Americas Conference on Information Systems (AMCIS'2003), Marriott Hotel, Tampa, USA, 03.-06.08.2003.

Tim Weitzel: „IS Valuation Methods - Insights from Capital Markets Theory and Practice“, Seventh Pacific-Asia Conference on Information Systems (PACIS'2003), Hilton Intl. Hotel Adelaide, Australia, 10.-13.07.2003.

Oliver Wendt, Tim Weitzel: „An Agent-Based Model of Operational Risk“, Videokonferenz bei und mit Accenture, Kronberg, 13.06.2003.

Oliver Wendt/Tim Weitzel/Andreas Hackethal/Lars Friedrich/Tom Gellrich: „Accenture-Workshop: Operational Risks and Agent-based computational economics“, Accenture, Frankfurt, 13.06.2003.

Tim Weitzel: „Industrialisierung in der Finanzwelt - erste Ergebnisse der Top-1.000-Studie des E-Finance Lab, Pressekonferenz, Eröffnungssymposium des E-Finanz Lab, Frankfurt, 28.05.2003.

Tim Weitzel: „Finanzkrise bei Banken, Versicherungen und Finanzdienstleistern - Wie ist der Weg aus der Krise?“, Radiointerview HR Skyline, ESD 26.04.2003.

Stefan Blumenberg/Cornelia Gellings: „Empirische Untersuchung zum Financial Supply Chain Management im Rahmen des E-Finance Lab“, Forschungskolloquium 2003 des Instituts für Wirtschaftsinformatik, Marktheidenfeld, 04.04.2003.

Wolfgang König: „Globalization and E-Commerce: Diffusion and Impact of the Internet and E-Commerce in Germany“, University of California at Irvine, 21.03.2003.

Tim Weitzel: „Straight Through Processing: XML-based end-to-end integration in Securities Business“, E-Finance Lab, J. W. Goethe-Universität, Frankfurt, 10.03.2003.

Wolfgang König: „International vergleichende Untersuchung des Einsatzes von Electronic Commerce: Schwerpunkte effizienter Unternehmen“, Leipzig, 04.02.2003.

Tim Weitzel: „An individual view on cooperation networks: economic equilibrium analysis in networks“, Hawaiian International Conference on System Sciences (HICSS36), Kona, Big Island, Hawaii, 07.01.2003.

Cluster 2 (Integrated Communication Models and their Impact on the E-Finance Industry, Prof. Dr.-Ing. Ralf Steinmetz)

Andreas Mauthe/Nicolas Liebau: „Token-based Accounting and Distributed Pricing to Introduce Market Mechanisms in a Peer-to-Peer File Sharing Scenario“, Third International Conference on Peer-to-Peer Computing, Linköping, Schweden, 01.-03.09.2003.

Andreas Mauthe/Giwon On: „QoS-Controlled Dynamic Replication in Peer-to-Peer Systems“, Third International Conference on Peer-to-Peer Computing, Linköping, Schweden, 01.-03.09.2003.

Andreas Mauthe: „Das EFL und die Themenschwerpunkte des Cluster 2“, Vortrag vor Mitgliedern der Arbeitsgruppe Faigle/Schrader, Zentrum für Angewandte Informatik Köln, Universität Köln, Darmstadt, 07.08.2003.

Andreas Mauthe: „EuroMicro 2003: Vorstellung des EFL im Rahmen des EuroMicro Board Meetings“.

Andreas Mauthe/Nicolas Liebau/Vasilios Darlagianis: MMAPPS-Tag München, Challenges of future E-Finance applications in the context of Market Managed Peer-to-Peer Systems.

Ralf Steinmetz: „Das EFL und die Themenschwerpunkte des Cluster 2“, Rotary Club, Darmstadt.

Ralf Steinmetz: GI Peer-to-Peer Workshop, Darmstadt, Anforderungen von zukünftige E-Finance Anwendungen an Peer-to-Peer Infrastrukturen.

Cluster 3 (Multi-Channel-Management, Prof. Dr. Bernd Skiera):

Donovan Pfaff: „Der Zahlungsprozess als Abschluss der Financial Supply Chain“, CAST Forum des Fraunhofer Institutes Darmstadt zum Thema Zahlungssysteme, 11.12.2003.

Bernd Skiera: Präsentation eines „Proposal for Collaboration with IBM“ mit folgenden Teilnehmern von IBM: Chris Kenyon (IBM Research Center, Rüschlikon, Switzerland), Rainer Fuhrmann (Business Process Outsourcing), Svend Eric Nielsen (Director Solution Sales & Business Development Financial Services Sector Central Region), Heiko Gewalt (IBM Business Consulting Services), 10.12.2003

Bernd Skiera: „A New Model for Enterprise Valuation by Using Customer Values“, eingeladener Vortrag an der Erasmus Universität Rotterdam (Niederlande), 20.11.2003

Martin Böhm/Sonja Gensler: „Das Cluster III Multi-Channel Management des efinance lab“, EBIF (Messestand T-Systems), Frankfurt/Main, 28.10.2003.

Donovan Pfaff: „Die Rolle der Banken in der Financial Supply Chain“, Vortrag auf der European Banking and Insurance Fair in Frankfurt. 27.10.2003.

Bernd Skiera: Leitung der Podiumsdiskussion im Rahmen des European Banking 2002 in Frankfurt zum Thema „Informationstechnologie in Banken & Versicherungen“ (weitere Teilnehmer: Thomas Fischer, Mitglied des Vorstandes, Landesbank Baden-Württemberg; Stefan Hischer, Vorsitzender der Geschäftsführung, Thales Information Systems GmbH; Jürgen Kunz, Vice President, Sales; Hermann J. Lamberti, Mitglied des Vorstandes und COO, Deutsche Bank AG; Peter Weiler, Mitglied des Vorstandes, R+V Versicherung AG, 27.10.2003.

Bernd Skiera: „Multi-Channel Management“, im Rahmen des SAP Innovation Congress EMEA 2003 in Basel (Schweiz), 29.9.2003.

Bernd Skiera: „Multi-Channel Management and its Impact on Customers' Order Behavior“, im Rahmen der INFORMS Konferenz (Marketing Science), Maryland, USA, 15.06.2003.

Bernd Skiera: „Einsatzmöglichkeiten von virtuellen Börsen in der Marktforschung“, Humboldt-Universität Berlin, 19.05.2003.

Bernd Skiera: „Internet-Based Virtual Stock Markets for Business Forecasting“, Universität Fribourg, Schweiz, 01.05.2003.

Bernd Skiera: „Marktforschung mit Hilfe virtueller Börsen“, Universität Innsbruck, Österreich, 20.01.2003.

Cluster 4 (Reshaping the Credit Business, Prof. Dr. Mark Wahrenburg):

Lars Friedrich/Tom Gellrich: "HVB-Doktoranden-Kolloquium: Explaining Capital Market Success of Financial Services Outsourcing", Eltville, 28.11.2003.

Lars Friedrich/Tom Gellrich: "E-Finance Lab Jour Fixe: Capital Market Reactions to Financial Services Outsourcing", Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt, 03.11.2003.

Mark Wahrenburg/Markus Holzhäuser: „Postbank-Management-Präsentation: Intensivbetreuung ausfallbedrohter Ratenkredite“, Postbank, Bonn, 05.09.2003.

Andreas Hackethal: „Reshaping the Credit Business - Synergies between Theory and Practice“ im Rahmen der Siemens Consulting Tage, Frankfurt, 04.07.2003.

Oliver Wendt/Tim Weitzel/Andreas Hackethal/Lars Friedrich/Tom Gellrich: „Accenture-Workshop: Operational Risks and Agent-based computational economics“, Accenture, Frankfurt, 13.06.2003.

Markus Holzhäuser/Tom Gellrich: „Postbank-Workshop: Intensivbetreuung ausfallbedrohter Ratenkredite“, Postbank, Bonn, 05.06.2003.

Mark Wahrenburg/Andreas Hackethal/Tom Gellrich: „Reshaping the Credit Business - Opportunities for Cooperation with Siemens“ im Rahmen der Vorstellung bei Siemens, Frankfurt, 15.05.2003.

Patrick Behr: „Erörterung einer Kooperation im Bereich Outsourcing von Kreditrisikomanagementfunktionen von Banken“, EDS, Frankfurt.

Patrick Behr/André Güttler: „Erörterung einer Kooperation im Bereich Ratingsysteme und Ratingansatz (IRB-Basis vs. IRB-Advanced)“, Postbank, Bonn.

1.6 E-Finance Lab-Kurzfilm „Wirtschaftliche Ausnutzung von Netzeffekten“

Eine grundlegende Fragestellung im E-Business liegt in der geeigneten Vernetzung verschiedener Akteure. Dabei gibt es netzwerkspezifische Koordinationsprobleme, die aus der Existenz von Netzeffekten resultieren. Im 4-minütigen Kurzfilm „Planung und Ausnutzung von Netzeffekten“ stellen Prof. Dr. Wolfgang König und Dr. Tim Weitzel diese Problematik vor.

1.7 TV- und Radioauftritte

Mitschnitte der Beiträge von Prof. Dr. König und Dr. Weitzel auf drei Fernsehkanälen (n-tv, Bloomberg und ARD) sowie im Rundfunk (HR-Skyline) liegen der Leistungsbilanz bei.

1.8 Mitwirkung an der European Banking and Insurance Fair (EBIF)

Das E-Finance Lab war auf der EBIF vom 27. bis 29.10.2003 in Frankfurt a. M. in vierfacher Hinsicht vertreten:

- Donovan Pfaff leitete am 28.10.2003 von 13.30 bis 14.30 Uhr einen Workshop zum Thema „Financial Supply Chain Management und die Rolle der Financial-Service-Industrie“, den er mit einem Vortrag über die Ergebnisse der Umfrage des EFL bei den Top-1.000-Unternehmen (in Deutschland, ohne Banken und Versicherungen) über das Management der Financial-Chain eröffnete.
- Die Professoren Wolfgang König, Bernd Skiera und Mark Wahenburg waren an jeweils drei Tagen auf der EBIF präsent und haben Mitarbeitern der Partnerunternehmen sowie EBIF-Besuchern das E-Finance Lab vorgestellt.
- Mitarbeiter des E-Finance Lab (Heiko Gewalt, Markus Lammers, Cornelia Gellings, Daniel Beimborn, Nils Löhndorf, Ivan Martinovic, Rainer Berbner, Dr. Sonjy Gensler, Martin Böhm, Markus Holzhäuser, Felix Schwarze, Stefan Blumenberg, Sebastian F. Martin) haben auf den Ständen von IBM, Siemens, T-Systems und IS.Teledata das E-Finance Lab repräsentiert.

1.9 Weitere Veröffentlichungen

1.9.1 Broschüren

Das E-Finance Lab hat im Jahr 2003 drei Ausgaben der Präsentationsbroschüre herausgebracht:

- Zur Eröffnung des E-Finance Lab (Auflage: 1300 Exemplare)
- Eine aktualisierte Version zur EBIF (Auflage: 100 Exemplare)
- Eine vollständig überarbeitete Version (Auflage: 1500 Exemplare)

1.9.2 Ergebnisbände

Ein Ergebnisband ist eine Zusammenstellung aller wichtigen Veröffentlichungen des E-Finance Lab.

Eine erste Version umfasste solche im Zeitraum bis 30. September 2003, nunmehr gefolgt von einer zweiten Version bis zum Jahresende 2003.

1.9.3 Sammlungen der Presseclippings

Zahlreiche Beiträge aus Print- und Onlinemedien, die Bezug auf das E-Finance Lab nehmen, wurden in einem Band zusammengefasst.

Eine erste Version umfasste solche im Zeitraum bis Ende August 2003, nunmehr von einer zweiten Version bis zum Jahresende abgelöst.

2 Mitglieder im kooperativen Promotionsprogramm

Das kooperative Promotionsprogramm des E-Finance Lab dient zum einen der Qualifikation hervorragender Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der das E-Finance Lab tragenden Firmen, die besondere Leistungen in den Forschungsfeldern des EFL erbringen. Zum anderen agieren die Mitglieder des kooperativen Promotionsprogramms als eine „Drehscheibe“ zwischen dem E-Finance Lab und den tragenden Unternehmen.

Folgende Damen und Herren arbeiten in diesem Programm:

Cluster I (Wolfgang König)

- Cornelia Gellings, Deutsche Bank
- Heiko Gewalt, IBM
- Sertac Son, Siemens
- Heinz-Theo Wagner, Siemens

Cluster II (Ralf Steinmetz)

- Lars Arne Turczyk, Siemens

Cluster III (Bernd Skiera)

- Alexandra Gazendam-Schulze, Accenture
- Dirk Wölfling, T-Systems

Cluster IV (Mark Wahrenburg)

- Lars Friedrich, Accenture

3 E-Finance Lab Website

Im Angebot sind in Summe etwa 70 Seiten, zzgl. einer größeren Anzahl von Volltexten der Veröffentlichungen des EFL sowie eine Literaturdatenbank, in der Mitglieder des E-Finance Lab nach relevanter Literatur suchen und im Volltext einsehen können.

URL: <http://www.efinancelab.com>

The screenshot shows the homepage of the E-Finance Lab Frankfurt am Main. At the top, there is a navigation bar with the logo 'efinance lab Frankfurt am Main' and menu items: Home, Partners, Clusters, Publications, Contact, and Internal. On the left side, there is a vertical menu with items: About/Mission, Press, Events, Booklet, Jours Fixes, Progress Reports, Job Offers, and Impressum. The main content area features a welcome message: 'Welcome to the homepage of the E-Finance Lab Frankfurt am Main. A cooperation of'. Below this, there are two logos: Johann Wolfgang Goethe-University Frankfurt/Main and Darmstadt University of Technology. The text continues: 'and a network of high-potential industry partners. To learn more about these companies please click on the "Partner" button above'. A paragraph follows: 'We are analysing, evolving and supporting the structural changes with which the financial service industry will be confronted during the next years. The E-Finance Lab Frankfurt am Main was founded in October 2002.' At the bottom, there are two event boxes: 'Frühjahrstagung 26. Februar.04 Neuordnung der Bankenlandschaften' and 'Fachkonferenz für Führungskräfte 17/18. März.04 Standardsoftware in Banken'.

Statistik für das Jahr 2003:

- Durchschnittliche Anzahl Hits pro Tag: 2.035
- Gesamtanzahl der Visits: 36.375
- Downloads: ~20GB

Impressum

Redaktion

Prof. Dr. Wolfgang König,
Vorstandsvorsitzender des E-Finance Lab Frankfurt am Main e.V.,
Sebastian F. Martin, Stefan Blumenberg

Herausgeber

Prof. Dr. Wolfgang König

2. Auflage, 2004

Herausgegeben am 24.02.2004

Copyright © by E-Finance Lab Frankfurt am Main e.V.

Printed in Germany

Für weitere Informationen zum E-Finance Lab wenden Sie sich bitte an:

Prof. Dr. Wolfgang König

Vorstandsvorsitzender des E-Finance Lab

Mertonstraße 17

60054 Frankfurt

Telefon +49 (0)69 / 798 - 233 18

Fax +49 (0)69 / 798 - 285 85

E-Mail koenig@efinancelab.de

oder besuchen Sie unsere Webseite

<http://www.efinancelab.de>

efinance **lab**
F r a n k f u r t a m M a i n